

Төлөвлөгөө баталсан:

БАРИЛГА, АРХИТЕКТУРЫН СУРГУУЛИЙН ЗАХИРАЛ

Төлөвлөгөө боловсруулсан:

БАРИЛГА, АРХИТЕКТУРЫН СУРГУУЛИЙН ЭРДЭМТЭН НАРИЙН БИЧГИЙН ДАРГА



Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын даргын 2020 оны
100 тоот тушаалын 4 дүгээр хавсралт

БАТМӨНХИЙН НАРАНТУЯА

ГАНБОЛДЫН АДЪЯАЖАВ

БАРИЛГА, АРХИТЕКТУРЫН СУРГУУЛИЙН 2025 ОНЫ БАЙГУУЛЛАГЫН НЭГЖИЙН ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Д/Д	Д/Д *	Стратеги төлөвлөгөө болон үндэслэж байгаа бусад бодлогын баримт бичиг, хууль тогтоомж	Төсөв, мян.төг	Шалгуур үзүүлэлт		Суурь түвшин	Зорилтот түвшин	Хугацаа /I-IV /	Хариуцах нэгж
СТРАТЕГИЙН ЧИГЛЭЛ-2. СУДАЛГААНЫ ТӨГӨЛДӨРШИЛ: ХҮН-БАЙГАЛЬД ЭЭЛТЭЙ ХӨГЖЛИЙН ШИЙДЭЛД ХӨТЛӨХ СУДАЛГААНЫ ТӨГӨЛДӨРШИЛД ХҮРНЭ.									
Стратегийн зорилт 2.1. Олон улсын болон үндэсний хэмжээний төсөл, судалгааны ажлуудыг үр дүнтэй хэрэгжүүлнэ.									
2.1.1. Олон улсын санхүүжилттэй төсөл, хөтөлбөр хэрэгжүүлнэ.									
1	1	Одоо хэрэгжиж байгаа олон улсын төслүүдийг үргэлжүүлэх, шинээр төсөл хэрэгжүүлнэ.	2025 оны төсөв	Төслийн тоо		7	8	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА
2.1.2. Дотоодын захиалгат төсөл, гэрээт ажил хэрэгжүүлнэ.									
2	2	Дотоодын захиалгат төсөл, ШУТСангийн санхүүжилттэй төслүүдийг хэрэгжүүлнэ. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: - гэрээт ажил төлөвлөсөн	2025 оны төсөв	Үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлсэн төслийн тоо		7	7	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА
				Шинээр хэрэгжиж эхэлсэн төслийн тоо		0	1		ЭНБД, ЭШИХА
				Дотоодын захиалгат гэрээт ажлын тоо		306	340		ЭНБД, ЭШИХА
2.1.3. Их сургуулийн өөрийн санхүүжилттэй төслийн төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлж, чанарыг дээшлүүлнэ.									
Стратегийн зорилт 2.2. Эрдэм шинжилгээ, судалгааны өндөр үр чадвартай хүний нөөцийг бүрдүүлнэ.									
2.2.1. Эрдэм шинжилгээ, судалгааны өндөр үр чадвартай гадаад, дотоодын багш, судлаачдыг татна.									
3	4	Дотоод, гадаадын их сургууль, байгууллагын хамтын ажиллагааны хүрээнд зочин профессор урьж ажилуулна. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: - ХБТ-3, БИТ-2 ирнэ	2025 оны төсөв	Зочин профессорын тоо		10	15	I-IV	Эрхлэгч нар ЭНБД, ЭШИХА
4	6	Олон улсын бүртгэлтэй сэтгүүлүүдэд бүтээл хэвлэгдэх эрдэм шинжилгээний хурал, симпозиум зохион байгуулна. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: - Танин мэдэхүйн "Инженерчлэл" сэтгүүл эрхлэн гаргаж эхэлсэн.	2025 оны төсөв	Арга хэмжээний тоо		0	1		ЭШТХА, БС-ЭНБД, ЭШИХА
2.2.2. Багш, судлаачдын эрдэм шинжилгээ, судалгааны үр чадварыг хөгжүүлнэ.									
5	9	Профессор багш нарын эрдэм шинжилгээ, судалгааны бүтээлийг хэвлүүлнэ.	2025 оны төсөв	WoS, Scopus-т бүртгэлтэй өгүүллийн тоо		40	50	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА
Стратегийн зорилт 2.3. Эрдэм шинжилгээ, судалгааг дэмжсэн орчин бүрдүүлнэ.									
2.3.1. Судалгааны лаборатори, нэгжүүдийг хөгжүүлж, тогтвортой ажиллуулна.									
6	10	Магадлан итгэмжлэлийн хугацаа дууссан лабораторийг MNS ISO/IEC 17025:2018 стандартын шаардлагад нийцүүлнэ. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: - 1 гэрчилгээтэй 5 лаборатор үйл ажиллагаа явуулдаг.	2025 оны төсөв	Давтан итгэмжлүүлэх лабораторийн тоо		1	1	I-IV	

7	11	Лабораториудыг MNS ISO/IEC 17025:2018 стандартын шаардлагад нийцүүлэн магадлан итгэмжлүүлнэ. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: - 1 гэрчилгээтэй 5 лаборатор дээрээ 2 лаб нэмэхээр төлөвлөж байна.	2025 оны төсөв	Итгэмжлүүлэх лабораторийн тоо		0	2	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА Лаб-ын эрхлэгч
				Итгэмжлэлд бэлтгэх ажлыг эхлүүлэх лабораторийн тоо		0	0	I-IV	
8	13	Судалгаа, сургалт-судалгаа хосолсон, туршилт, сорилтын лаборатор байгуулах төслийг үргэлжлүүлнэ. Дээрхи арга хэмжээний хүрээнд: БИТ-ийн бүтээцийн лабораторын хөгжүүлэлт хийнэ		Гэрчилгээний тоо		1	1	I-IV	
2.3.2. Олон улсын эрдэм шинжилгээ, судалгааны мэдээллийн сангуудтай хамтран ажиллана.									
2.3.3. Эрдэм шинжилгээ, судалгааны орчинг сайжруулахад удирдлага, багш, судлаачид хамтран ажиллана.									
9	15	Эрдэм шинжилгээ, судалгааны лабораторийн үйл ажиллагааг хариуцсан багш, судлаачдын ур чадварыг дээшлүүлнэ.	2025 оны төсөв	Сургалтанд хамрагдсан багш, ажилтны тоо		5	7	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА, БХБ
СТРАТЕГИЙН ЧИГЛЭЛ-3. ИННОВАЦ, ТЕХНОЛОГИ АРИЛЖААЛАЛТ: МЭДЛЭГИЙГ БАЯЛАГ БОЛГОХ ИННОВАЦЫН ЭКОСИСТЕМИЙГ ХӨГЖҮҮЛНЭ.									
Стратегийн зорилт 3.1. Инновацийн соёл, хандлагыг төлөвшүүлж, энтрепренер ур чадварыг хөгжүүлнэ.									
3.1.1. Инновац, технологи, хөрөнгө босголтын (fundraising) мэргэшсэн менторуудтай хамтын ажиллагааг өргөжүүлнэ.									
3.1.2. Багш, судлаач, суралцагчийн энтрепренер ур чадварыг хөгжүүлнэ.									
10	3	Багш, судлаач, суралцагчийн энтрепренер ур чадвар, инновацийн соёлыг төлөвшүүлэхэд чиглэсэн сургалт, арга хэмжээ зохион байгуулна.	2025 оны төсөв	Сургалт, арга хэмжээний тоо		4	5	I-IV	ЭНБД, ЭШИХА БХБ
3.1.3. Багш, судлаач, суралцагчдын бүтээлч сэтгэлгээг хөгжүүлэх уралдаан, арга хэмжээний төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.									
11	4	Оюутны гарааны бизнесийн уралдаан зохион байгуулна.	2025 оны төсөв	Оролцсон оюутны тоо		2	4	III, IV	ЭНБД, ЭШИХА Эрхлэгч нар
			2025 оны төсөв	Арга хэмжээний тоо		0	1	III, IV	
3.1.4. Инновацийн соёл, хандлагыг төлөвшүүлэх, оюуны өмчийг хамгаалах, арилжаалахтай холбоотой зөвлөн туслах үйл ажиллагааны хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.									
12	5	Багш, судлаачдад "Оюуны өмч, технологи арилжаалалт"-ын чиглэлээр сургалт зохион байгуулна.	2025 оны төсөв	Зохион байгуулсан сургалтын тоо		0	1	III-IV	ЭНБД, ЭШИХА, БХБ, Эрхлэгч нар
				Хамрагдсан хүний тоо		0	10		
3.1.5. Зохион бүтээгч багш, судлаач, суралцагчдыг дэмжих дэмжлэгийн төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.									
3.1.6. Эх орны хөгжлийн гарцыг тодорхойлох, хүн-байгальд ээлтэй технологи, инновац бий болгох санаачилгыг дэмжинэ.									
13	8	ШУТИС-ийн багш судлаачдын энтрепренер сэтгэлгээ, шилдэг оюуны өмчийг шалгаруулах "2IP-2025" арга хэмжээг зохион байгуулна.		Урамшуулал авсан багшийн тоо		7	8	IV	БАС
Стратегийн зорилт 3.2. Аж үйлдвэр, нийгэмд тулгарч буй асуудлыг шийдвэрлэх инновац, технологийг хөгжүүлнэ.									
3.2.1. Шинэ технологи хөгжүүлэх, ноу хау бүтээх, дэвшилтэт технологи нутагшуулахад чиглэсэн инновацийн түншлэлийг хөгжүүлнэ.									
3.2.2. Их сургуулийн эзэмшилтэй аж үйлдвэрийн оюуны өмчийг нэмэгдүүлнэ.									
14	10	Багш судлаачдын зохион бүтээлт, инновацийн санаачлагыг дэмжин ажиллана.	2025 оны төсөв	ШУТИС-ийн эзэмшилтэй оюуны өмчийн тоо		16	21	III-IV	ЭНБД, ЭШИХА
				Нийт оюуны өмчийн тоо		80	85	III-IV	
Стратегийн зорилт 3.3. Технологи арилжаалалтыг эрчимжүүлж, инновацийн орлогыг нэмэгдүүлнэ.									
3.3.1. Оюуны өмчийг эдийн засгийн эргэлтэд оруулж, технологи арилжаалалтыг нэмэгдүүлнэ.									
15	11	Оюуны өмчийг арилжаалах лицензийн гэрээ байгуулна.		Лицензийн гэрээний тоо		0	1	I-IV	БАС
3.3.2. Гарааны бизнес хөгжүүлэлт, технологи арилжаалалтыг дэмжих хатуу, зөөлөн дэд бүтцийг бэхжүүлнэ.									

16	12	"MUST HUB" хамтын оффисыг үе шаттайгаар тохижуулж, ашиглалтыг сайжруулна.	12,000.00	Бойжуулах хөтөлбөрт хамрагдсан багийн тоо		0	1		ХБС
----	----	---	-----------	---	--	---	---	--	-----

3.3.3. Гарааны компанийн тоог нэмэгдүүлнэ.

3.3.5. Барааны тэмдгийн ашиглалт, брэнд бараа бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтээс олох орлогыг нэмэгдүүлнэ.

СТРАТЕГИЙН ЧИГЛЭЛ – 4. НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГА, ТҮНШЛЭЛ: ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙГ ДЭМЖСЭН, НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГАТАЙ ТҮНШЛЭГЧ БАЙГУУЛЛАГА БАЙНА.

Стратегийн зорилт 4.1. Суралцагчийн үйлчилгээний хүртээмж, чанар, үр нөлөөг дээшлүүлнэ.

4.1.1. Суралцагчдад үзүүлэх эрүүл мэнд, сэтгэл зүйн тусламж, үйлчилгээний хүртээмж, чанарыг сайжруулна.

Стратегийн зорилт 4.2. Тогтвортой хөгжлийн зорилтод чиглэсэн, нийгмийн хариуцлагатай үйлчилгээний төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ

4.2.1. Тогтвортой хөгжлийн зорилтод чиглэсэн үйл ажиллагааны тоог нэмэгдүүлнэ.

17	21	Тогтвортой хөгжлийн зорилтод чиглэсэн төслийн санал боловсруулж, гадаад дотоодын хөгжлийн байгууллагуудтай хамтран ажиллана.	2025 оны төсөв	Санал боловсруулсан төслийн тоо		0	1	I-IV	ЭШИА Захиргаа
				Хамтран ажилласан байгууллагын тоо	Нийт	17	20		

4.2.2. Нийгмийн хариуцлагатай зорилтот төсөл, хөтөлбөр, арга хэмжээ хэрэгжүүлнэ.

4.2.3. Нийгмийн соён гэгээрэл, шинжлэх ухаан, танин мэдэхүйн (STEM) боловсролд чиглэсэн сургалт, арга хэмжээг зохион байгуулна.

4.2.4. Үндэсний болон олон улсын хэмжээний уралдаан, тэмцээн, үзэсгэлэн зэрэг арга хэмжээнд багш, ажилтан, суралцагчийн оролцоо, манлайллыг дэмжинэ.

Стратегийн зорилт 4.3. Насан туршийн боловсролыг дэмжсэн сургалт, хөтөлбөрийн төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.

4.3.1. Олон нийт, элсэгчдэд зориулсан богино хугацааны сургалт, зэргийн бус хөтөлбөрийн төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.

18	25	Зэргийн бус сургалтын удирдлагын тогтолцоог боловсронгуй болгож, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.	2025 оны төсөв	- Зэргийн бус сургалтад хамрагдсан хүний тоо		32	40	I-IV	ЭШИА Сургалтын төв
				- Зэргийн бус хөтөлбөрийн тоо		1	2		

4.3.3. Байгууллагын захиалгат богино хугацааны, зэргийн бус хөтөлбөрийн сургалтын төрөл, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.

Стратегийн зорилт 4.4. Олон талт хамтын ажиллагаа, түншлэлийг өргөжүүлнэ.

4.4.1. Гадаад, дотоод хамтын ажиллагааны хүртээмж, үр нөлөөг дээшлүүлнэ.

19	28	ОУ-ын байгууллагуудын зохион байгуулж байгаа арга хэмжээнд оролцох багш, ажилтан, суралцагчдын оролцоог нэмэгдүүлнэ.	2025 оны төсөв	Оролцсон багш, ажилтны тоо	Нийт	5	6	I-IV	БАС
				Оролцсон суралцагчийн тоо	Нийт	14	15		
20	29	Гадаадын байгууллагуудтай хамтын ажиллагаагаа өргөжүүлж, хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.	2025 оны төсөв	Уулзалт, хурал, семинарын тоо	Нийт	0	5	I-IV	ГХА, БАС
21	32	UNESCO-той хамтарсан хурал зохион байгуулна.	5,000.00	Зохион байгуулсан хурлын тоо		0	1	I-IV	Захиргаа, Эрхлэгч нар ЭШИА
22	33	UNESCO-той хамтарсан төсөл хэрэгжүүлж эхэлнэ.	-	Хамтран ажилласан тоо		0	3	I-IV	Захиргаа, Эрхлэгч нар ЭШИА
23	34	Мега төслүүдтэй хамтран ажиллана	-	Хамтран ажилласан төслийн тоо		0	1	I-VI	Захиргаа, Эрхлэгч нар ЭШИА

24	35	Нийслэлийн төслүүдтэй хамтран ажиллана	-	Хамтран ажилласан төслийн тоо	0	1	I-VI	Захиргаа, Эрхлэгч нар ЭШИА
25	37	Төрийн болон хувийн хэвшлийн ААН-тэй хамтран ажиллана	-	Хамтран ажилласан байгууллагуудын тоо	66	71	I-VI	Захиргаа, Эрхлэгч нар ЭШИА

4.4.3. Төрийн бодлого, төсөл, хөтөлбөрийн боловсруулалт, хэрэгжилт, шинжилгээ, үнэлгээнд их сургуулийн оролцоог нэмэгдүүлнэ.

26	42	Төрийн бодлого, төсөл, хөтөлбөрийн боловсруулалт, хэрэгжилт, шинжилгээ, үнэлгээнд багш, судлаачдын оролцоог нэмэгдүүлнэ.	2025 оны төсөв	Төрийн бодлого бусад ажилд оролцогчийн нийт багшид эзлэх хувь	8.60%	9%	I-IV	ЭШИА, эрхлэгч нар
27	43	Ахисан түвшний суралцагчийн судалгааны сэдвийг төрийн болон хувийн хэвшлийн эрэлт хэрэгцээтэй уялдуулна.	2025 оны төсөв	Эрэлтэд суурилсан судалгааны сэдвийн тоо	0	1	I-IV	ЭШИА, эрхлэгч нар

СТРАТЕГИЙН ЧИГЛЭЛ – 5. ЗАСАГЛАЛ, МЕНЕЖМЕНТИЙН ШИНЭЧЛЭЛ: ИХ СУРГУУЛИЙН ЗАСАГЛАЛ, МЕНЕЖМЕНТИЙН ТОГТОЛЦООГ БОЛОВСРОНГУЙ БОЛГОНО.

Стратегийн зорилт 5.1. Чадварлаг хүний нөөцийг төвлөрүүлэх бодлого хэрэгжүүлнэ.

5.1.1. Эрдмийн замналын (tenure track) тогтолцоог нэвтрүүлнэ.

5.1.2. Багш, ажилтны нийгмийн баталгааг ханган, тогтвортой ажиллах нөхцлийг бүрдүүлнэ.

5.1.3. Хүний нөөцийн мэргэжлийн болон хувь хүний тасралтгүй хөгжлийг хангана.

5.1.4. Үр дүнд суурилсан гүйцэтгэлийн удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлнэ.

Стратегийн зорилт 5.2. Их сургуулийн үйл ажиллагааны бүх чиглэлээр дижитал шилжилтийг хийнэ.

5.2.1. Мэдээллийн технологийн суурь дэд бүтцийн хүчин чадал, ашиглалтыг нэмэгдүүлж, мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангана.

5.2.2. Их сургуулийн үйл ажиллагааны бүх чиглэлд шинэ технологид суурилсан мэдээллийн системийг нэвтрүүлнэ.

Стратегийн зорилт 5.3. Санхүүгийн удирдлагын тогтолцоог боловсронгуй болгож, үр ашгаа дээшлүүлнэ.

5.3.1. Их сургуулийн эндуамент санг байгуулж сангийн удирдлагын үйл ажиллагааг тогтворжуулна.

5.3.2. Санхүүжилтийн олон талт эх үүсвэрээс орох орлогын хэмжээг нэмэгдүүлнэ.

5.3.3. Зардлын бүтцийг оновчилж үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлнэ.

28	22	Зардлын бүтцийг оновчилж, үйл ажиллагааны үр ашгийг дээшлүүлнэ.	2025 оны төсөв	Эрдэм шинжилгээ, судалгааны үйл ажиллагаанд зарцуулсан зардлын эзлэх хувь	8.1	8.3	I-IV	ЭШИА, Санхүү
----	----	---	----------------	---	-----	-----	------	--------------

29	23	Хөрөнгө оруулалтын өгөөжийг дээшлүүлж, өсөлтийг нэмэгдүүлнэ.	2025 оны төсөв	Хөгжлийн томоохон төсөл, хөтөлбөрүүдэд оруулсан хөрөнгө оруулалтын хэмжээ/сая.төг/	46.5	69	I-IV	ЭШИА, Санхүү
----	----	--	----------------	--	------	----	------	--------------

Стратегийн зорилт 5.4. Нээлттэй, ил тод, шударга, хариуцлагатай, хууль дээдэлсэн хамтын засаглалыг бэхжүүлнэ.

5.4.1. Их сургуулийн хамтын удирдлагын тогтолцоог боловсронгуй болгоно.

30	24	Дунд, богино хугацааны хөгжлийн төлөвлөгөө, тайлан боловсруулах арга зүйн сургалт зохион байгуулна.	2025 оны төсөв	Сургалтын тоо	0	1	I-IV	Захирлын зөвлөл
31	25	Дунд, богино хугацааны хөгжлийн төлөвлөгөөг боловсруулах	-	Сургалтанд хамрагдсан хүний тоо	0	10	I-IV	Захирлын зөвлөл
				Батлагдсан төлөвлөгөө	0	1	I-IV	Захирлын зөвлөл

5.4.2. Их сургуулийн хөгжлийн бодлогын хэрэгжилт, ахиц дэвшлийг тогтмол үнэлж, тасралтгүй сайжруулна.

5.4.3. Чанарын баталгаажуулалтын тогтолцоог боловсронгуй болгож, процессын сайжруулалтыг тасралтгүй хийнэ.